



Kazernes Kopen of huren?

Johan Oostinga

Veiligheidsregio Fryslân

Keuzemenu

- Aanleiding
- Afweging
- Doorlopen proces
- Leerpunten
- Succesfactoren

Aanleiding

Regionalisering gemeentelijke
brandweer vanaf 1 januari 2014

Kazernes bij gemeenten of
veiligheidsregio?

Oorspronkelijke insteek: bij
gemeenten

Aanleiding

Afweging

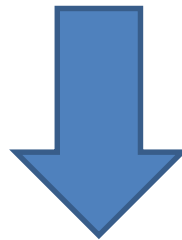
Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Aanleiding

- Wijziging wet BTW compensatie:
potentieel nadeel € 2,7 miljoen
- Eigen vakinhoudelijke overtuiging:
Samen Naar 1 Brandweer



Onderzoek of uitgangspunt moet
worden heroverwogen

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Afweging

Selectiecriteria

- Sturing
- Kwaliteit/uniformiteit
- Financiële effecten
- Beheersbaarheid

Afweging vanuit hoger doel: Wat draagt het beste bij aan Samen Naar 1 Brandweer? Belang VRF bovenop.

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Afweging

Vanuit gezamenlijk perspectief:

Selectiecriteria

- Sturing
- Kwaliteit/uniformiteit
- Financiële effecten
- Beheersbaarheid

Koop



Huur



Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Afweging

Vanuit individueel gemeentelijk perspectief:

Selectiecriteria

- Sturing
- Kwaliteit/uniformiteit
- Financiële effecten
- Beheersbaarheid

Koop



Huur



Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Afweging

Kortom:

Koop is, passend bij dit doel, de beste keus.

Mooi meegenomen:

Financieel voordeel gemeenten

Minder administratieve bepalingen en regelingen

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Proces

Besluitvorming



Januari:
Oprichting
stuurgroep

Maart:
Opdracht
stuurgroep

Juni:
Advies
AB

September:
Besluit

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Proces

Overname



Uitgangspunten
bepalen

Portfolio
analyse

Varianten
overdracht

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Uitgangspunten

Afspraken over:

1. Fiscaal-juridisch
2. Staat van onderhoud
3. Waardering en koopsom
4. Exploitatiekosten
5. Overgangperiode

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Portfolioanalyse

Toelichting	Aantal	Boekwaarde	BTW herziening
Solitair eigendom BTW	16	17.462.272	2.418.435
Gedeeld eigendom BTW	3	2.883.548	286.501
Solitair eigendom geen BTW (< € 10k)	29	4.509.008	43.544
Gedeeld eigendom geen BTW (< € 10k)	12	1.255.758	8.248
Solitair & huur	6	259.157	8.890
	66	26.369.743	2.765.617

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Overgangsvarianten

1. Geen overdracht, panden om niet ter beschikking, handhaven huur
2. Geen overdracht, nieuwe huurcontracten
3. Solitair gebruik overdragen, overig nieuwe huurcontracten

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Resultaat

1. Alle kazernes over voor 1 januari
2. Redelijk kwaliteitsniveau (NEN 2676, niveau 3) uitgangspunt
3. Gemeenten eerste recht voor terugkoop
4. Waardering en financiering systematiek VRF
5. Overgang naar verdeling kosten op basis van OOV

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Leerpunten

1. Neem de tijd voor bepaling onderhoudsniveau
2. Maak concrete afspraken over diensten
3. Wees consequent in afspraken en communicatie
4. Denk om OZB en kapitaallasten
5. Bij huur: maak heldere afspraken, ook bij gedeelde panden

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Succesfactoren

1. Bestuurlijke stuurgroep
2. Bestuurlijk commitment
3. Visie is leidend: Samen Naar 1 Brandweer (Dekkingsplan 2.0)
4. Verdeling via OOV-sleutel
5. Geografische verdeling kazernes

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

Vragen?

Aanleiding

Afweging

Proces

Leerpunten

Succes-
factoren

